



## STO RETROFIT - OPTIMIERUNG DER ORGANISATION IN DEN LOGISTIKZENTREN DER STO AG

### Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik

Abteilung Verkehrslogistik  
Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2-4  
44227 Dortmund

Ansprechpartner

**Dr.-Ing. Dipl.-Inform.  
Bernhard van Bonn**

Telefon: +49 (0) 231/9743-369

Fax: +49 (0) 231/9743-77 369

bernhard.van.bonn@iml.fraunhofer.de

Web: [www.iml.fraunhofer.de/  
verkehrslogistik](http://www.iml.fraunhofer.de/verkehrslogistik)

### Die Situation

In Kooperation mit dem Fraunhofer IML wurde die internationale Produktions-, Beschaffungs- und Distributionsstrategie der STO AG für die nächsten Jahre hinterfragt und optimiert. Es entstanden verbesserte Logistiknetzwerke basierend auf der heutigen Netzwerkstruktur mit den Logistikzentren u.a. im Stammhaus Stühlingen, in Donaueschingen und in Kriftel. Aus den sich ändernden Marktbedingungen einerseits aber auch aus der nun begonnenen Umsetzung der in den genannten Teilprojekten ermittelten Strukturverbesserungen ergeben sich Anforderungen an die Prozesse und internen Strukturen in den Standorten der heutigen Distributionszentren (DC).

### Projektzielsetzung

Ziel war es durch langfristig wirkende Umbaumaßnahmen in den Bereichen Kommissionierung, Hochregallager, Langgutlager und Warenausgangsflächen die erwarteten und teilweise bereits eingetretenen Veränderungen in den Sendungsgrößen, Belieferungsfrequenzen und Artikelspektren handhabbar zu halten.

### Vorgehen

In enger Zusammenarbeit mit dem bewährten STO-Projektteam und den beteiligten Mitarbeitern des Fraunhofer IML wurden hier Konzepte entwickelt die ein bestmögliches Verhältnis notwendiger Investitionskosten und erzielter Ablaufverbesserung realisierbar machen. Hierzu wurden verschiedene Alternativen von einem 0-Ausbau bis zu verschiedenen Aus- und

Anbaualternativen aus Prozess-, Funktions- und bautechnischer Sicht miteinander verglichen.

Die Einbeziehung zusätzlicher DC Standorte, die sich bereits in den Strukturprojekten als empfehlenswert herausgestellt hatte, in Kombination mit adäquaten baulichen Maßnahmen an den DC Standorten bildeten hierbei die ermittelte Zielvariante.

---

## Fazit

---

Die langfristige Begleitung der STO AG in Fragen der Logistikoptimierung hat sich zu einem Erfolgsfaktor für den Auftraggeber entwickelt.

Die Basis bildet dabei zunächst die fundierte und umfassende Strategie und Logistikstrukturplanung mit kurz- und mittelfristigem Horizont, die durch das Fraunhofer IML effizient und kompetent durchgeführt wird. Aus den dort identifizierten Maßnahmen ergeben sich weitere Aufgaben für die Umsetzung in den bestehenden Standorten. Durch die Hinzunahme der Kompetenzen der VCE GmbH wurde sichergestellt, dass hier erneut mit Umsicht und Blick für die Gesamtlogistiksituation die baulichen und technischen Schritte geplant und umgesetzt werden können.