

Analyse und Auswahl eines neuen WMS für die LANXESS Deutschland GmbH

Ausgangssituation

- LANXESS ist ein führender Spezialchemie-Konzern. Das Kerngeschäft bildet die Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von chemischen Zwischenprodukten, Additiven, Spezialchemikalien und Kunststoffen.
- Am betrachteten Standort Krefeld-Uerdingen werden anorganische Pigmente (z. B. für die Einfärbung verschiedenster Materialien) produziert und in Big-Bags / Säcke abgefüllt.
- Die hergestellte Ware wird in automatischen Kanallägern und manuell bedienten Bodenblocklagern gelagert.
- Aufgrund eines veralteten WMS, welches nicht mehr weiterentwickelt und für das auch Anbieter-seitig kein Support mehr geboten wird, ist LANXESS auf der Suche nach einem neuen System.

Projekthalte

- Entwicklung eines zukunftsfähigen Soll-Konzepts inklusive der Erstellung eines WMS-Lastenhefts
- Auswahl geeigneter Anbieter und Systeme im Rahmen einer Anbietervorauswahl sowie Durchführung einer Vorabanfrage (RfI)
- Selektion passender Anbieter für die Ausschreibung (RfP), Durchführung der Ausschreibung inkl. Angebotsvergleich und -bewertung
- Moderation der Angebotspräsentationen
- Entscheidungsunterstützung / Abschlussbewertung

Ergebnisse

- Ausschreibungsrelevante Unterlagen (insb. WMS-Lastenheft, Soll-Prozesse und Use Cases)
- Identifikation geeigneter Anbieter und Systeme für die Ausschreibungsphase
- Abschlussbewertung als Entscheidungsunterstützung zur Auswahl des passenden Anbieters

