

## **Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML**

Institutsleitung:

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Uwe Clausen

Univ.-Prof. Dr. Michael ten Hompel (geschäftsführend)

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Axel Kuhn

Joseph-von-Fraunhofer-Str. 2-4

44227 Dortmund

Ansprechpartner:

Dipl.-Ing. Olaf Vieweg

Telefon: +49 (0) 231 / 9743 412

Telefax: +49 (0) 231 / 9743 77 412

E-Mail: [olaf.vieweg@iml.fraunhofer.de](mailto:olaf.vieweg@iml.fraunhofer.de)

Internet: [www.iml.fraunhofer.de/erq](http://www.iml.fraunhofer.de/erq)



**Fraunhofer**  
IML

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR MATERIALFLUSS UND LOGISTIK IML

# RISIKOMANAGEMENT





# RISIKOMANAGEMENT

## Motivation

Jedes Unternehmen ist Teil eines Wertschöpfungsnetzwerkes, das lokal, national oder international organisiert sein kann. Komplexe Unternehmensprozesse sowie stark vernetzte Strukturen gehen mit verschiedenen Risiken für das Unternehmen einher. Parameter wie die Unternehmensposition in der Wertschöpfungskette, die Netzwerkstruktur, die Branchenattraktivität, die (Beschaffungs-) Strategie beeinflussen die Risikosituation des Unternehmens zusätzlich.

## Bedrohung durch Risiken

In globalen Märkten können lokale Ereignisse weltweite Auswirkungen verursachen. Lieferanteninsolvenzen, Änderungen im Konsumverhalten, gesellschaftliche Anforderungen, Änderung der gesetzlichen Rahmenbedingungen, Naturkatastrophen und Terrorismus sind Beispiele für Risiken.

Jedes Unternehmen, das langfristig erfolgreich im Markt bestehen will, muss sich systematisch mit Risiken auseinandersetzen und die eigene Situation zuverlässig einschätzen. Um einen nachhaltigen Unternehmenserfolg zu gewährleisten, müssen Risiken systematisch identifiziert und kontinuierlich bewältigt werden.

## Zielsetzung

Sichern Sie das Vertrauen Ihrer Partner in Ihr Unternehmen. Der aktive und systematische Umgang mit Risiken ist der Schlüssel dazu.

Die Leistungen und Produkte des Fraunhofer IML helfen Ihnen dabei, ein effektives Risikomanagementsystem zu etablieren.

Wir entwickeln ein für Sie individualisiertes Risikomanagement, das durch internationale Standards und Normen wie ISO 31000 und ON-R 49000ff. gestützt ist. So schaffen wir gemeinsam einen proaktiven Umgang mit Risiken auf allen Unternehmensebenen und bilden die Basis für eine zukunftsorientierte Ausrichtung Ihres Unternehmens.

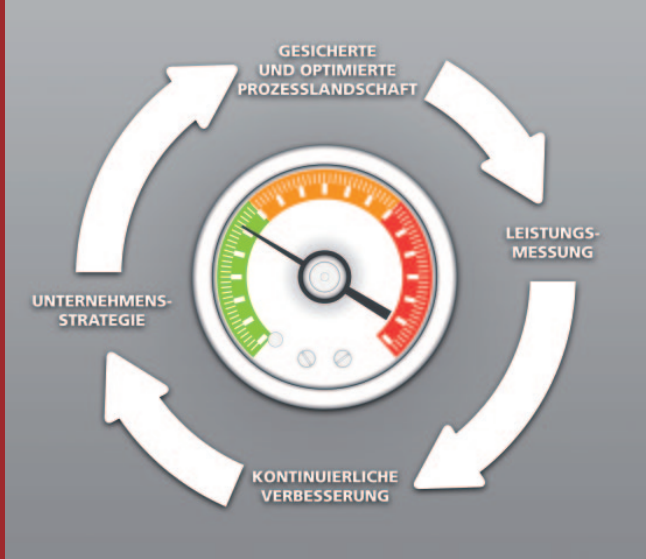
## Unser Portfolio

Nutzen Sie das Beratungsangebot unserer Fachleute und profitieren Sie von unserer Erfahrung und Methodenkompetenz im Risikomanagement. Wir erarbeiten gemeinsam mit Ihnen sowohl einen Maßnahmenkatalog als auch einen Umsetzungsplan zur Beherrschung der identifizierten Risiken.

Unser Leistungsspektrum umfasst:

- Beratung,
- Auditierung,
- Schulung,
- Modulare Tools.

Zu unseren Tools gehören der Risiko-Scan, der Risiko-Navigator und das Risiko-Cockpit. Damit ist es uns möglich, unsere Leistungen speziell auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens zuzuschneiden. Darüber hinaus, können wir Ihnen Möglichkeiten aufzeigen, Ihr Unternehmen und das Risikomanagement strategisch aufeinander abzustimmen.



### Risiko-Scan

Der Risiko-Scan ist die Einstiegsuntersuchung, die in interdisziplinären Workshops Ihre Risikostrategie überprüft und die aktuelle Risikosituation Ihres Unternehmens bestimmt. Der Fokus liegt auf der Identifikation und Bewertung von Risikopotenzialen aus dem logistischen Unternehmensumfeld. Diese Workshops zeichnen sich durch eine geringe Beanspruchung von Personalressourcen aus. Die Ergebnisse bilden die Basis für Handlungsempfehlungen zur Bewältigung von Risiken.

### Risiko-Navigator

Der Risiko-Navigator dient zur detaillierten Identifizierung und Bewältigung der relevanten Risiken und ist eine Erweiterung des Risiko-Scans.

Das Ziel des Risiko-Navigators ist die Formulierung einer Risikostrategie, die Ihr Unternehmen sicher durch die Risiken im logistischen Unternehmensumfeld führt. Mithilfe gezielter Risikoanalysen werden Maßnahmen entwickelt, die zu einem

individuell zugeschnittenen Handlungsplan führen. Sie werden in die Lage versetzt, eine risikobasierte Entscheidungsfindung auf allen Unternehmensebenen zu etablieren.

### Risiko-Cockpit

Das vom Fraunhofer IML entwickelte Risiko-Cockpit unterstützt Sie sowohl bei der Steuerung von (Projekt-)Abläufen und der Umsetzung von erforderlichen Maßnahmen als auch bei der Überwachung aussagekräftiger Kennzahlen. Die dadurch geschaffene Transparenz und Struktur ermöglicht es Ihnen, eine risikobasierte Entscheidungsfindung auf allen Unternehmensebenen zu etablieren und eine offene Risikokultur und -kommunikation zu schaffen, um die Mitarbeiter in die Umsetzung zu integrieren.

Unsere Experten bieten Ihnen professionelle Unterstützung auf administrativer und operativer Ebene bis zur Zertifizierung Ihres Risikomanagementsystems an und stehen Ihnen nach erfolgreicher Zertifizierung beratend zur Seite.

## RISIKOMANAGEMENT TOOLS IM ÜBERBLICK

### RISIKO-SCAN

- Geringe Beanspruchung von Ressourcen
- Überprüfung der Risikosituation
- Identifikation und Bewertung von Risiken
- Handlungsempfehlungen

### RISIKO-NAVIGATOR

- Formulierung der Risikostrategie
- Detaillierte Identifikation und Bewertung von Risiken
- Erstellung eines Maßnahmenkatalogs
- Risikobasierte Entscheidungsfindung auf allen Unternehmensebenen

### RISIKO-COCKPIT

- Implementierung eines Risikomanagementsystems
- Transparenz und Struktur
- Kennzahlen zur Steuerung